



## Kursplan

Ekonomihögskolan

Institutionen för management

4FE902 Ekonomistyrning i flödesorienterad verksamhet, 15 högskolepoäng

4FE902 Management Control Systems and Process Based Organizations, 15 credits

### Huvudområde

Företagsekonomi

### Ämnesgrupp

Företagsekonomi

### Nivå

Avancerad nivå

### Fördjupning

A1N

### Fastställande

Fastställd 2014-12-11

Senast reviderad 2022-12-09 av Ekonomihögskolan. Ändring av institutionstillhörighet  
Kursplanen gäller från och med vårterminen 2023

### Förkunskaper

Grundläggande behörighet för studier på avancerad nivå samt särskild behörighet: 90 hp företagsekonomi inklusive 15 hp examensarbete på nivå G2E.

## Mål

Efter genomgången kurs förväntas studenten kunna:

- redogöra för företags flöden och processer ur ett ekonomistyrningsperspektiv
- redogöra för begrepp, modeller och verktyg för styrning av processer
- kritiskt belysa företag och informationssystem från ett helhetsperspektiv
- redogöra för och analysera ekonomistyrning och extern effektivitet utifrån tankegångar om kundnytta, kundanpassning, nätverk och värdekedjor
- redogöra för och analysera ekonomistyrning och intern effektivitet utifrån tankegångar om värdeskapande processer, förändring/förbättring och lärande i organisationer
- kritiskt granska företagsamhet, organisering och ledning som en källa till utveckling och lärande i ett förnyelseperspektiv
- omsätta och relatera kursinnehållet till konkret affärsutveckling utifrån en

processsyn

## Innehåll

Kursen behandlar ekonomisystem och ekonomisk styrning i förändring och utveckling utifrån en helhetssyn på företag med fokus på processorientering, förändring och ekonomisk styrning med monetära och icke-monetära mått.

Genom att studera modellföretag med avseende på flöden och processer i ekonomisk styrning ges en referens- och diskussionsram för teori och praktik i företag. Fördjupning av förståelse sker genom att studenterna praktiskt får tillämpa analysverktyg för processorientering i modellföretag i fyra teman.

### *Tema 1:*

Ekonomistyrning i förändring och utveckling

### *Tema 2:*

Ekonomistyrning och extern effektivitet. Affärsstrategi och kundperspektiv, kundnytta, kundanpassning och kvalitet

### *Tema 3:*

Ekonomistyrning och intern effektivitet. Produktionsprocesser och värdeskapande processer, förändring, förbättring och lärande.

### *Tema 4:*

Flödesorienterade system för ekonomi- och verksamhetsstyrning. Mål, mått och mätningar, informationssystem och balanserade styrkort.

## Undervisningsformer

Undervisningen består av föreläsningar, temastudier, praktikföretagsdiskussioner och seminarier. Obligatoriska moment framgår av schemat.

Undervisningen sker på distans med hjälp av en webbstudieplats och består av självstudier efter kursansvarigs instruktion, deltagande i webbaserade gruppdiskussioner och författande av individuella skriftliga rapporter. Kursen förutsätter tillgång till dator och internet. Inga obligatoriska träffar på campus ingår. Obligatoriska moment anges i schemat.

## Examination

Kursen bedöms med betygen A, B, C, D, E, Fx eller F.

Bedömningen av de studerandes prestationer sker i form av skriftliga rapporter och deltagande i seminarier.

Betyget A utgör det högsta betygssteget, resterande betyg följer i fallande ordning där betyget E utgör det lägsta betygssteget för att vara godkänd. Betyget F innebär att studentens prestationer bedömts som underkända.

Efter varje ordinarie examinationstillfälle följer minst en förnyad examination i nära anslutning till den tidpunkt resultatet av den ordinarie examinationen meddelats. Vid skriftlig tentamen ges totalt minst fem tillfällen att tentera för den kursplan till vilken studenten antagits. Vanligtvis ges tre tillfällen per läsår. Studenter som fått underkänt på rapporter kan komplettera efter examinatorns anvisningar för att uppnå godkänt resultat.

Betygskriterier för A-F-skalan kommuniceras skriftligt till studenten senast i samband

med kursstart, liksom hur sammanvägning av betyg på enskilda examinationsmoment till slutligt kursbetyg sker.

### **Kursvärdering**

En skriftlig kursvärdering genomförs och sammanställs i en rapport, vilken arkiveras vid fakulteten. Resultatet och eventuellt vidtagna åtgärder kommuniceras av kursansvarig och presenteras för studenterna vid nästa kurstillfälle eller på annat sätt som kursansvarig finner lämpligt. Andra typer av kursvärderingar, exempelvis löpande under kursens gång eller samtal med studenterna förekommer och uppmuntras i syfte att säkerställa kontinuerlig kvalitetsutveckling.

### **Överlappning**

Kursen kan inte ingå i examen med annan kurs, vars innehåll helt eller delvis överensstämmer med innehållet: Kursen överlappar 4FE901, 4FE002 och 4FE102 samt delkursen 4FE91E:1 med 15 hp vardera.

### **Kurslitteratur och övriga läromedel**

#### **Obligatorisk litteratur**

Kaplan, R. S. & Norton, D. P. *The Balanced Scorecard*. HBS Press. Boston MA. Senaste upplagan. 322 sidor.

Lindvall, J. *Verksamhetsstyrning*. Studentlitteratur. Lund. Senaste upplagan. 286 sidor.

Olhager, J. *Produktionsekonomi*. Studentlitteratur. Lund. Senaste upplagan. 495 sidor.

Paulsson, U., Nilsson, C-H. & Tryggestad, K, *Flödesekonomi*. Studentlitteratur. Lund. Senaste upplagan. 178 sidor.

Simons, R. *Performance Measurement & Control Systems*. Prentice Hall. Senaste upplagan. 696 sidor.

Vetenskapliga artiklar. 150 sidor.

#### **Referenslitteratur**

Anthony, R. N. & Govindarajan, V. *Management Control systems*. Irwin. Homewood. Senaste upplagan. 768 sidor.

Barlett, C. A. & Ghoshal, S, *Managing Across Borders - The Transnational Solution*. HBS Press. Boston. MA. Senaste upplagan. 416 sidor.

Bruzelius, L. H. & Skärvad, P-H. *Speed Management*. Liber Ekonomi. Malmö. Senaste upplagan. 130 sidor.

Davenport, T. *Process Innovation*. HBS Press. Boston. MA. Senaste upplagan. 352 sidor.

Johnson, H. T. & Kaplan, R. S. *Relevance Lost - The Rise and Fall of Management Accounting*. HBS Press. Boston. MA. Senaste upplagan. 296 sidor.

Johnsson, H. T. *Relevance Regained - From Top-Down Control to Bottom-Up Empowerment*. New York. The Free Press. Senaste upplagan. 244 sidor.

Lynch, R. L. & Cross, K. F. *Measure Up! Yardsticks for Continuous Improvement*.

Basil Blackwell. Cambridge. MA. USA. Senaste upplagan. 268 sidor.

Olve, N-G., Roy, J. & Wetter, M. *Balanced Scorecard - i svensk praktik*. Liber Ekonomi. Senaste upplagan. 320 sidor.