



Kursplan

Fakultetsnämnden för ekonomi och design
Ekonomihögskolan

4FE901 Ekonomistyrning i flödesorienterad verksamhet, 15
högskolepoäng

Management Control Systems and Process Based Organizations, 15
credits

Huvudområde

Företagsekonomi

Ämnesgrupp

Företagsekonomi

Nivå

Avancerad nivå

Fördjupning

A1N

Fastställande

Fastställd av institutionsstyrelsen vid Ekonomihögskolan 2009-11-02

Senast reviderad 2010-06-14. Revidering på grund av översättning av kursplan till engelska.

Kursplanen gäller från och med höstterminen 2010

Förkunskaper

Företagsekonomi 1–90 hp, varav 15 hp examensarbete på nivå G2E.

Förväntade studieresultat

Efter genomgången kurs förväntas studenten ha:

- fördjupade kunskaper om företags flöden och processer ur ett ekonomistyrningsperspektiv
- fördjupade kunskaper om begrepp, modeller och verktyg för styrning av processer
- fördjupade kunskaper om, och helhetssyn på, företag och informationssystem
- fördjupad kunskap om ekonomistyrning och extern effektivitet utifrån tankegångar om kundnytta, kundanpassning, nätverk och värdekedjor
- fördjupad kunskap om ekonomistyrning och intern effektivitet utifrån tankegångar om värdeskapande processer, förändring/förbättring och lärande i organisationer
- problematiserade kunskaper för företagsamhet, organisering och ledning som en källa till utveckling och lärande i ett förnyelseperspektiv
- tillämpade kunskaper i att omsätta och relatera kursinnehållet till konkret affärsutveckling utifrån en processsyn

Innehåll

Kursen behandlar ekonomisystem och ekonomisk styrning i förändring och utveckling utifrån en helhetssyn på företag med fokus på processorientering, förändring och ekonomisk styrning med monetära och icke monetära mått.

Genom att studera modellföretag med avseende på flöden och processer i ekonomisk styrning ges en referens- och diskussionsram för teori och praktik i företag. Fördjupning av förståelse sker genom att studenterna praktiskt får tillämpa analysverktyg för processorientering i modellföretag i fyra teman.

Tema 1

Ekonomistyrning i förändring och utveckling

Tema 2

Ekonomistyrning och extern effektivitet. Affärsstrategi och kundperspektiv, kundnytta, kundanpassning och kvalitet

Tema 3

Ekonomistyrning och intern effektivitet. Produktionsprocesser och värdeskapande processer, förändring, förbättring och lärande.

Tema 4

Flödesorienterade system för ekonomi- och verksamhetsstyrning. Mål, mått och mätningar, informationssystem och balanserade styrkort.

Undervisningsformer

Undervisningen består av föreläsningar, temastudier, praktikföretagsdiskussioner och seminarier. Deltagande i temastudier, praktikföretagsdiskussioner och seminarier är obligatoriskt.

Undervisningen är nätbaserad.

Examinationsformer

Kursen bedöms med betygen Underkänd, Godkänd eller Väl godkänd. Bedömningen av de studerandes prestationer sker i form av skriftliga rapporter och deltagande i seminarier mm. Student vid Linnéuniversitetet har rätt att få sitt betyg för kurs översatt till den sju-gradiga ECTS-skalan. För att få sitt betyg översatt ska studenten lämna en begäran om detta till läraren vid kursstart.

Kursvärdering

En skriftlig kursvärdering genomförs och sammanställs i en rapport, vilken arkiveras vid institutionen. Resultatet och eventuellt vidtagna åtgärder kommuniceras med kursansvarig och presenteras för studenterna vid nästa kurstillfälle eller på annat sätt som kursansvarig finner lämpligt. Andra typer av kursutvärderingar, exempelvis löpande under kursens gång eller samtal med studenterna förekommer och uppmuntras i syfte att säkerställa kontinuerlig kvalitetsutveckling.

Kurslitteratur och övriga läromedel

Obligatorisk litteratur

Kaplan, R S, Norton, D P, The Balanced Scorecard, HBS Press, Boston MA, senaste upplagan

Lindvall, J, Verksamhetsstyrning, Studentlitteratur, Lund, senaste upplagan

Olhager, J, Produktionsekonomi, Studentlitteratur, Lund, senaste upplagan

Paulsson, U, Nilsson, C-H, Tryggestad, K, Flödesekonomi, Studentlitteratur, Lund, senaste upplagan

Simons, R, Performance Measurement & Control Systems, Prentice Hall, senaste upplagan

Artikelsamling

Referenslitteratur

Anthony, R N, Govindarajan, V, Management Control systems, Irwin, Homewood, senaste upplagan

Barlett, C A, Ghoshal, S Managing Across Borders - The Transnational Solution, HBS Press, Boston, MA, 1989

Bruzelius, Skärvad, Speed Management, Liber Ekonomi, Malmö, senaste upplagan

Davenport, T, Process Innovation, HBS Press, Boston, MA, 1994

Johnson, H T, Kaplan, R S, Relevance Lost - The Rise and Fall of Management Accounting, HBS Press, Boston, MA, 1987

Johnsson, H T, Relevance Regained - From Top - Down Control to Bottom-Up Empowerment, New York, The Free Press, 1992

Lynch, R L, Cross, K F, Measure Up! Yardsticks for Continuous Improvement, Basil Blackwell, Cambridge, MA, USA, 1991, 2nd edition, 1995

Olve, N-G, Roy, J, Wetter, M, Balanced Scorecard - i svensk praktik, Liber Ekonomi, senaste upplagan