



## Kursplan

Ekonomihögskolan

Institutionen för ekonomistyrning och logistik

4FE107 Business Process and Supply Chain Management, 15  
högskolepoäng

Business Process and Supply Chain Management, 15 credits

### Huvudområde

Företagsekonomi

### Ämnesgrupp

Företagsekonomi

### Nivå

Avancerad nivå

### Fördjupning

A1F

### Fastställande

Fastställd av Ekonomihögskolan 2017-04-19

Kursplanen gäller från och med höstterminen 2017

### Förkunskaper

Minst 45 hp avklarade kurser inom masterprogrammet Business Process and Supply Chain Management. Deltagit i kursen Kvalitativa och kvantitativa metoder och tillämpningar, del I, 15 hp.

## Mål

### Delkurs 1: SIOMA – Strategisk & interorganisatorisk ekonomistyrning, 7,5 hp

Efter avslutad delkurs förväntas student kunna:

- beskriva och analysera olika metoder, tekniker och modeller för strategisk och interorganisatorisk ekonomistyrning och -kontroll
- beskriva, analysera och förklara tillämpningen av både ekonomisk och icke-ekonomisk förvaltningsinformation i den strategiska kontrollprocessen för konfigurering av aktiviteter i strategiska affärsprocesser, värdesystem och försörjningskedjor
- konkretisera olika modeller och förklara såväl praktiska som teoretiska utmaningar och hinder för användning av strategisk och interorganisatorisk ekonomistyrning

### Delkurs 2: Processintegration, 7,5 hp

Efter avslutad delkurs förväntas student kunna:

- beskriva och analysera prestationsstyrningsprocessen
- beskriva, konkretisera och analysera processintegration i försörjningskedjor
- konkretisera och förklara hinder för processintegration i försörjningskedjor

## Innehåll

Kursen har följande innehåll:

### **Delkurs 1: SIOMA – Strategisk & interorganisatorisk ekonomistyrning, 7,5 hp**

Delkursen innehåller:

- bakgrund och utveckling av strategisk inter-organisatorisk redovisning
- konfiguration jämfört med andra modeller och affärsprocesser
- interaktion mellan kundvärde, produktattribut och aktiviteter för värdeskapande och strategisk konkurrenskraft
- värdesystemkonfiguratorers roll
- begrepp och modeller i strategisk internredovisning och inter-organisatorisk internredovisning
- system för gränslöst värdeskapande
- värdecirkeln och transparent internredovisning

### **Delkurs 2: Processintegration, 7,5 hp**

Delkursen innehåller:

- processtyper i försörjningskedjor
- betydelsen av integration
- mått för processledning
- prestationsstyrningsprocessen
- hinder för processintegration i försörjningskedjor
- operativ integration av prestationsstyrningsprocessen
- operativ integration av andra processer i försörjningskedjan

## Undervisningsformer

För båda delkurserna består undervisningen främst av seminarier där deltagarna presenterar och diskuterar paper baserade på tidigare läst litteratur. Obligatoriska moment framgår av schemat.

## Examination

Kursen bedöms med betygen A, B, C, D, E, Fx eller F.

### **Delkurs 1: SIOMA – Strategisk & interorganisatorisk ekonomistyrning, 7,5 hp**

Delkursen examineras genom två uppgifter och ett paper, där teman från litteraturen diskuteras. Paper läggs fram och diskuteras vid seminarier.

### **Delkurs 2: Processintegration, 7,5 hp**

Delkursen examineras genom en uppgift och ett paper där teman från litteraturen diskuteras. Både uppgiften och studenternas paper läggs fram och diskuteras vid seminarier.

## För bägge delkurser gäller:

Betyget A utgör det högsta betygssteget, resterande betyg följer i fallande ordning där betyget E utgör det lägsta betygssteget för att vara godkänd. Betyget F innebär att studentens prestationer bedömts som underkända.

Efter varje ordinarie examinationstillfälle följer minst en förnyad examination i nära anslutning till den tidpunkt resultatet av den ordinarie examinationen meddelats. Vid skriftlig tentamen ges totalt minst fem tillfällen att tentera för den kursplan till vilken studenten antagits. Vanligtvis ges tre tillfällen per läsår. Studenter som fått underkänt på rapporter kan komplettera efter examinatorns anvisningar för att uppnå godkänt resultat.

Betygskriterier för A-F-skalan kommuniceras skriftligt till studenten senast i samband med kurs-/delkursstart, liksom hur sammanvägning av betyg på enskilda

examinationsmoment till slutligt kursbetyg sker.

### Kursvärdering

Under kursens genomförande eller i nära anslutning till kursen genomförs en kursvärdering. Resultat och analys av kursvärderingen ska återkopplas till de studenter som genomfört kursen och de studenter som deltar vid nästa kurstillfälle.

Kursvärderingen genomförs anonymt.

### Överlappning

Kursen kan inte ingå i en examen tillsammans med följande kurser som helt eller delvis överlappar innehållet i denna kurs: Kursen överlappar 4FE005 och 4FE104 med 15 hp.

### Kurslitteratur och övriga läromedel

#### Obligatorisk litteratur

#### **Delkurs 1: SIOMA – Strategisk & interorganisatorisk ekonomistyrning, 7,5 hp**

Andersson, G. & Larsson, R.G. *Boundless value creation – Strategic management accounting in value system configuration*. Växjö University Press. Senaste upplaga. Ca. 245 s.

Bromwich, M. The case for strategic management accounting: the role of accounting information for strategy in competitive markets. *Accounting, Organizations and Society*, Vol.15, No. 1-2, 27-46. 20 s.

Carlsson-Wall, M. Kraus, K. & Lind, J. Strategic management accounting in close inter-organizational relationships. *Accounting and Business Research*. Vol 45, No 1. 27-54. 28 s.

Chenhall, R.H. Management control systems design within its organizational context: findings from contingency-based research and directions for the future. *Accounting, Organizations and Society*, Vol. 28, No. 2-3, 127-168. 42 s.

Cooper, R. & Slagmulder, R. Interorganizational cost management and relational context. *Accounting, Organizations and Society*, Vol. 29, No.1, 1-26. 26 s.

Cooper, R. & Yoshikawa, T. Inter-organizational cost management systems: The case of the Tokyo – Yokohama – Kamakura supplier chain. *International Journal of Production Economics*, Vol.37, No.1, 51-62. 12 s.

Dekker, H.C. Value chain analysis in interfirm relationships: a field study. *Management Accounting Research*, Vol. 14, No. 1, 1-23. 23 s.

Ellram, L.M. Purchasing and supply management's participation in the target costing process. *Journal of Supply Chain Management*, Vol. 36, No. 2, 39-51. 12 s.

Guilding, C., Cravens, K.S. & Tayles, M. An international comparison of strategic management accounting practices. *Management Accounting Research*, Vol. 11, No. 1, 113-135. 23 s.

Hopwood, A. Looking across rather than up and down: on the need to explore the lateral processing of information. *Accounting, Organizations and Society*. Vol 21. No 6, 589-590. 2 s.

Håkansson, H. & Lind, J. Accounting and network coordination. *Accounting, Organizations and Society*, Vol. 29, No.1, 51-72. 22 s.

Mouritsen, J., Hansen, A. & Hansen, C.O. Inter-organizational controls and organizational competencies: episodes around target cost management/ functional analysis and open book accounting. *Management Accounting Research*, Vol. 12, No.2, 221-244. 23 s.

Pehrsson, A. Business relatedness and performance: a case study of management perceptions. *Strategic Management Journal*, Vol. 27, No. 3, 265-282. 18 s.

Porter, M.E. What is Strategy? *Harvard Business Review*, Vol.74, No. 6, 61-78. 18 s.

Prahalad, C.K. & Hamel, G. (1990). The core competence of the corporation. *Harvard Business Review*. No. 3, 79-91. 22 s.

Roslender, R. & Hart, S.J. Integrating management accounting and marketing in the pursuit of competitive advantage: the case for strategic management accounting. *Critical Perspectives on Accounting*, Vol.13, No. 2, 255-277. 23 s.

Roslender, R. & Hart, S.J. In search of strategic management accounting: theoretical and field study perspectives. *Management Accounting Research*, Vol. 14, No. 3, 255-279. 25 s.

Seal, W., Berry, A. & Cullen, J. Disembedding the supply chain: institutionalized reflexivity and inter-firm accounting. *Accounting, Organizations and Society*, Vol. 29, No. 1, 73-92. 20 s.

Shank, J.K. & Govindarajan, V. Strategic cost management. The value chain perspective. *Journal of Management Accounting Research*, Vol. 4, 179-197. 18 s.

Shank, J.K. & Govindarajan, V. Strategic cost management and the value chain. *Journal of Cost Management*, Vol. 5, No. 4, 5-21. 17 s.

Zeithaml, V.A. Consumer perception of price, quality and value: A means-end model and synthesis of evidence. *Journal of Marketing*, Vol. 52, Juli 1988, 2-22. 20 s.

Utvalda författare, utvalda artiklar, relevanta för studentens paper. Ca 300 s.

## **Delkurs 2: Processintegration, 7,5 hp**

Bagchi, P. K. Skjoett-Larsen, T. (2002). Integration of information technology and organizations in a supply chain. *International Journal of Logistics Management*. Vol. 14, No. 1, 89-108. 20 s.

Cooper, M., Lambert, D., Pagh, J. (1997). Supply chain management: more than a new name for logistics. *International Journal of Logistics Management*. Vol. 8, No. 1, 1-13. 13 s.

Croxton, K.L., Garcia-Dastugue, S. J., Lambert, D.M, Rogers, D.S. (2001). The supply chain management processes. *International Journal of Logistics Management*. Vol. 12, No. 2, 13-36. 24 s.

Fabbe-Costes, N. & Jahre, M. (2007). Supply chain integration improves performance: the Emperor's new suit? *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management*. Vol. 37, No. 10, 835-855. 20 s.

Forshlund, H. (2015). Performance management process integration in retail supply chains. *International Journal of Retail & Distribution Management*. Vol. 43 No. 7. 652-670. 19 s.

Forshlund, H. & Jonsson, P. (2007). Dyadic integration of the performance management process; a delivery service case study. *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management*. Vol. 37, No. 7. 546-567. 21 s.

Forshlund, H. & Jonsson, P. (2007). Obstacles for supply chain integration of the performance management process. *International Journal of Operations & Production Management*. Vol.29. No. 1. 77-95. 20 s.

---

Frohlich, M.T. and Westbrook, R. (2001), "Arcs of integration: an international study of supply chain strategies". *Journal of Operations Management*. Vol. 19. 185-200. 16 s.

Kobayashi, T., Tamaki, M & Komoda, N. (2003). Business process integration as a solution to the implementation of supply chain management systems. *Information & Management*. Vol. 40. 769-780. 12 s.

Seuring, S. (2006). Supply chain controlling: summarizing recent developments in German Literature. *Supply Chain Management; an International Journal*. Vol. 11. No. 1. 10-14. 5 s.

Utvalda författare, utvalda artiklar, relevanta för studentens paper. Ca 600 s.