



## Kursplan

Ekonomihögskolan

Institutionen för management

4FE106 Flödesorienterad ekonomi- och verksamhetsstyrning, 15 högskolepoäng

4FE106 Process Based Management Control, 15 credits

### Huvudområde

Företagsekonomi

### Ämnesgrupp

Företagsekonomi

### Nivå

Avancerad nivå

### Fördjupning

A1F

### Fastställande

Fastställd 2015-06-26

Senast reviderad 2023-06-26 av Ekonomihögskolan. Examination och litteratur. Kursplanen gäller från och med vårterminen 2024

### Förkunskaper

Grundläggande behörighet för studier på avancerad nivå samt särskild behörighet:

- Contemporary Perspectives in Management Accounting 15 hp eller Logistics Management in Supply Chains 15 hp,
- Engelska 6, eller motsvarande.

### Mål

Efter avslutad kurs förväntas studenten kunna:

- redogöra för ett företags flöden och processer ur ett ekonomistyrningsperspektiv
- redogöra för olika begrepp, modeller och verktyg för ekonomi- och verksamhetsstyrning av processer
- beskriva och analysera företag och dess informationssystem
- beskriva och analysera ekonomistyrning och extern effektivitet utifrån tankegångar om kundnytta, kundanpassning, nätverk och värdekedjor
- beskriva och analysera ekonomistyrning och intern effektivitet utifrån tankegångar om värdeskapande processer, förändring/förbättring och lärande i organisationer

- problematisera företagsamhet, organisering och ledning som en källa till utveckling och lärande i ett förnyelseperspektiv
- omsätta och relatera kursinnehållet till konkret affärsutveckling och förslag på utvecklingsbehov av styrsystemen utifrån en processsyn

## Innehåll

Kursen innehåller en överblick av modern ekonomi- och verksamhetsstyrning av affärsprocesser och projekt, med användning av en mix av styrmodeller där både finansiella och icke finansiella mål och mått används. Genom användning av fall-företag, både inom den privata och offentliga sektorn, arbetar studenterna med en mix av teori och praktisk tillämpning för att utveckla och förbättra organisationers styrning av affärsprocesser och verksamheten i stort. En fördjupad kunskap utvecklas i kursen genom användning av olika styrverktyg och modeller för processorientering i fallföretaget utifrån en uppdelning på fyra teman.

Kursens huvuddelar kommer att upptas av fyra teman:

- ekonomi- och verksamhetsstyrning i utveckling och förändring
- externa perspektiv på ekonomistyrning. Affärsstrategi och kundperspektivet. Värdeskapande processer, kundvärde, erbjudanden, kundanpassning och kvalitet
- interna perspektiv på ekonomistyrning. Produktionsprocesser och produktionssystem. "Lean production", affärsprocesser, människor, medarbetare och innovation samt ständiga förbättringar och organisatoriskt lärande, Intellektuellt kapital
- processbaserat ekonomistyrningssystem. Mål och Mått, IS/IT, Key performance indicators, Balanced Scorecards och andra modeller för styrning och prestationsmätning

## Undervisningsformer

Undervisningen består av föreläsningar, temastudier, praktikföretagsdiskussioner och seminarier.

## Examination

Kursen bedöms med betygen A, B, C, D, E, Fx eller F.

Kursen examineras genom tema 1: individuell skriftlig uppgift 5 hp, tema 2: skriftlig gruppuppgift 2 hp, tema 3: skriftlig gruppuppgift 2 hp och tema 4: skriftlig gruppuppgift 6 hp.

Betyget A utgör det högsta betygssteget, resterande betyg följer i fallande ordning där betyget E utgör det lägsta betygssteget för att vara godkänd. Betyget F innebär att studentens prestationer bedömts som underkända.

Förnyad examination ges i enlighet med Lokala regler för kurs och examination på grundnivå och avancerad nivå vid Linnéuniversitetet. Examinator kan undantagsvis bestämma att en student som ligger nära gränsen för godkänt betyg får utföra kompletterande uppgifter för att nå upp till betyget godkänd.

Om universitetet beslutat att en student har rätt till särskilt pedagogiskt stöd på grund av funktionsnedsättning, har examinator rätt att ge ett anpassat prov eller att studenten genomför provet på ett alternativt sätt.

## Kursvärdering

Under kursens genomförande eller i nära anslutning till kursen genomförs kursvärdering. Resultat och analys av genomförd kursvärdering ska skyndsamt återkopplas till de studenter som genomfört kursen. Studenter som deltar vid nästa kurstillfälle erhåller återkoppling vid kursstart. Kursvärdering genomförs i regel anonymt.

### Överlappning

Kursen kan inte ingå i examen med annan kurs, vars innehåll helt eller delvis överensstämmer med innehållet: 4FE002, 4FE102, 4FE901, 4FE902 och 4FE91E:1 med 15 hp vardera.

### Övrigt

I de fall undervisningsspråket i kursen är engelska kommer även examinationer ges på engelska.

### Kurslitteratur och övriga läromedel

#### **Obligatorisk litteratur**

Simons, R. *Performance Measurement & Control Systems*. Prentice Hall. Senasteupplaga. Cirka 700 sidor.

Vetenskapliga artiklar och ytterligare undervisningsmaterial. Cirka 500 sidor.