



## Kursplan

Ekonomihögskolan

Institutionen för ekonomistyrning och logistik

4FE104 Business Process and Supply Chain Management, 15  
högskolepoäng

Business Process and Supply Chain Management, 15 credits

### Huvudområde

Företagsekonomi

### Ämnesgrupp

Företagsekonomi

### Nivå

Avancerad nivå

### Fördjupning

A1F

### Fastställande

Fastställd av Ekonomihögskolan 2014-10-01

Kursplanen gäller från och med höstterminen 2015

### Förkunskaper

Minst 45 hp avklarade kurser inom masterprogrammet Business Process and Supply Chain Management. Deltagit i kursen Kvalitativa och kvantitativa metoder och tillämpningar, del I, 15 hp.

### Mål

Efter genomgången kurs förväntas studenten kunna:

- beskriva och analysera olika tillvägagångssätt, tekniker och modeller för strategisk inter-organisatorisk redovisning
- beskriva, analysera och förklara konfigurationen av aktiviteter i affärsprocesser och värdesystem
- operationalisera olika modeller och förklara hinder för strategisk inter-organisatorisk redovisning
- beskriva, operationalisera och förklara operativ och strategisk processintegration i försörjningskedjor
- operationalisera och förklara hinder för processintegration i försörjningskedjor

### Innehåll

Kursen har följande innehåll:

### Delkurs 1: SIOMA - Strategic Inter-organisational Management Accounting, 9 hp

Delkursen innehåller:

- bakgrund och utveckling av strategisk inter-organisatorisk redovisning
- konfiguration jämfört med andra modeller och affärsprocesser
- interaktion mellan kundvärde, produktattribut och aktiviteter
- värdesystemkonfiguratorers roll
- begrepp och modeller i strategisk internredovisning och inter-organisatorisk internredovisning
- system för gränslöst värdeskapande
- värdecirkeln och transparent internredovisning

## **Delkurs 2: Process Integration, 6 hp**

Delkursen innehåller:

- processtyper i försörjningskedjor
- betydelsen av integration
- mått för processledning
- hinder för processintegration i försörjningskedjor
- operativ integration av prestationsstyrningsprocessen
- operativ integration av andra processer i försörjningskedjan

## **Undervisningsformer**

Kursen består av två delar, SIOMA och Process Integration. Undervisningen består främst av seminarier där deltagarna presenterar och diskuterar paper baserade på tidigare läst litteratur. Obligatoriska moment framgår av schemat.

## **Examinationsformer**

Kursen bedöms med betygen A, B, C, D, E, Fx eller F.

Kursen examineras med två rapporter där teman från kurslitteraturen diskuteras.

Studenten väljer till ytterligare relevant litteratur tillsammans med läraren/examinatorn. Rapporterna presenteras och diskuteras på seminarier.

För att bli godkänd på kursen krävs:

- inlämning av uppgifter inför varje seminarium
- aktivt deltagande i seminarierna
- inlämning av två rapporter i enlighet med uppsatta krav

Betyget A utgör det högsta betygssteget, resterande betyg följer i fallande ordning där betyget E utgör det lägsta betygssteget för att vara godkänd. Betyget F innebär att studentens prestationer bedömts som underkända.

Efter varje ordinarie examinationstillfälle följer minst en förnyad examination i nära anslutning till den tidpunkt resultatet av den ordinarie examinationen meddelats. Vid skriftlig tentamen ges totalt minst fem tillfällen att tentera för den kursplan till vilken studenten antagits. Vanligtvis ges tre tillfällen per läsår. Studenter som fått underkänt på rapporter kan komplettera efter examinatorns anvisningar för att uppnå godkänt resultat.

Betygskriterier för A-F-skalan kommuniceras skriftligt till studenten senast i samband med kursstart, liksom hur sammanvägning av betyg på enskilda examinationsmoment till slutligt kursbetyg sker.

## **Kursvärdering**

En skriftlig kursvärdering genomförs och sammanställs i en rapport, vilken arkiveras vid fakulteten. Resultatet och eventuellt vidtagna åtgärder kommuniceras av kursansvarig och presenteras för studenterna vid nästa kurstillfälle eller på annat sätt som kursansvarig finner lämpligt. Andra typer av kursvärderingar, exempelvis löpande under kursens gång eller samtal med studenterna förekommer och uppmuntras i syfte att säkerställa kontinuerlig kvalitetsutveckling.

## **Överlappning**

Kursen kan inte ingå i examen med annan kurs, vars innehåll helt eller delvis överensstämmer med innehållet i denna kurs: Kursen överlappar 4FE005 med 15 hp.

## Kurslitteratur och övriga läromedel

### Obligatorisk litteratur

#### Delkurs 1: SIOMA, 9 hp

Andersson, G. & Larsson, R.G. *Boundless value creation – Strategic management accounting in value system configuration*. Växjö University Press. Senaste upplaga. 245 s.

Bromwich, M. The case for strategic management accounting: the role of accounting information for strategy in competitive markets. *Accounting, Organizations and Society*, Vol.15, No. 1-2, 27-46. 20 s.

Chenhall, R.H. Management control systems design within its organizational context: findings from contingency-based research and directions for the future. *Accounting, Organizations and Society*, Vol. 28, No. 2-3, 127-168. 42 s.

Cooper, R. & Slagmulder, R. Interorganizational cost management and relational context. *Accounting, Organizations and Society*, Vol. 29, No.1, 1-26. 26 s.

Cooper, R. & Yoshikawa, T. Inter-organizational cost management systems: The case of the Tokyo – Yokohama – Kamakura supplier chain. *International Journal of Production Economics*, Vol.37, No.1, 51-62. 12 s.

Dekker, H.C. Value chain analysis in interfirm relationships: a field study. *Management Accounting Research*, Vol. 14, No. 1, 1-23. 23 s.

Ellram, L.M. Purchasing and supply management's participation in the target costing process. *Journal of Supply Chain Management*, Vol. 36, No. 2, 39-51. 12 s.

Guilding, C., Cravens, K.S. & Tayles, M. An international comparison of strategic management accounting practices. *Management Accounting Research*, Vol. 11, No. 1, 113-135. 23 s.

Håkansson, H. & Lind, J. Accounting and network coordination. *Accounting, Organizations and Society*, Vol. 29, No.1, 51-72. 22 s.

Mouritsen, J., Hansen, A. & Hansen, C.O. Inter-organizational controls and organizational competencies: episodes around target cost management/ functional analysis and open book accounting. *Management Accounting Research*, Vol. 12, No.2, 221-244. 23 s.

Pehrsson, A. Business relatedness and performance: a case study of management perceptions. *Strategic Management Journal*, Vol. 27, No. 3, 265-282. 18 s.

Porter, M.E. What is Strategy? *Harvard Business Review*, Vol.74, No. 6, 61-78. 18 s.

Prahalad, C.K. & Hamel, G. The core competence of the corporation. *Harvard Business Review*, 1990, No. 3, 79-91. 22 s.

Roslender, R. & Hart, S.J. Integrating management accounting and marketing in the pursuit of competitive advantage: the case for strategic management accounting. *Critical Perspectives on Accounting*, Vol.13, No. 2, 255-277. 23 s.

Roslender, R. & Hart, S.J. In search of strategic management accounting: theoretical and field study perspectives. *Management Accounting Research*, Vol. 14, No. 3, 255-279. 25 s.

Seal, W., Berry, A. & Cullen, J. Disembedding the supply chain: institutionalized reflexivity and inter-firm accounting. *Accounting, Organizations and Society*, Vol. 29, No. 1, 73-92. 20 s.

Shank, J.K. & Govindarajan, V. Strategic cost management. The value chain perspective. *Journal of Management Accounting Research*, Vol. 4, 179-197. 18 s.

Shank, J.K. & Govindarajan, V. Strategic cost management and the value chain. *Journal of Cost Management*, Vol. 5, No. 4, 5-21. 17 s.

Zeithaml, V.A. Consumer perception of price, quality and value: A means-end model and synthesis of evidence. *Journal of Marketing*, Vol. 52, Juli 1988, 2-22. 20 s.

### **Delkurs 2: Process Integration, 9 hp**

Fabbe-Costes, N. & Jahre, M. Supply chain integration improves performance: the Emperor's new suit? *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management*, 2007, Vol. 37, No. 10, pp. 835-855. 20 s.

Forslund, H. & Jonsson, P. Dyadic integration of the performance management process; a delivery service case study. *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management*, 2007, Vol. 37, No. 7, pp. 546-567. 21 s.

Forslund, H. & Jonsson, P. Obstacles for supply chain integration of the performance management process. *International Journal of Operations & Production Management*, 2007. Vol.29, No. 1, pp. 77-95. 20 s.

Forslund, H. & Jonsson, P. *Explaining the perceived importance of integrating the performance management process; the view of the purchasing manager*. 2008. Presented at Logistics Research Network Conference in Liverpool, September (fås av examinator). 20 s.

Kobayashi, T., Tamaki, M & Komoda, N. Business process integration as a solution to the implementation of supply chain management systems. *Information & Management*, 2003, Vol. 40, pp. 769-780. 12 s.

Seuring, S. Supply chain controlling: summarizing recent developments in German Literature. *Supply Chain Management; an International Journal*, 2006, Vol. 11, No. 1, pp.10-14. 5 s.

Utvalda författare, utvalda artiklar, relevanta för studentens paper. 600 s.