



Kursplan

Ekonomihögskolan

Institutionen för management

4FE102 Flödesorienterad ekonomi- och verksamhetsstyrning, 15 högskolepoäng

4FE102 Process Based Management Control, 15 credits

Huvudområde

Företagsekonomi

Ämnesgrupp

Företagsekonomi

Nivå

Avancerad nivå

Fördjupning

A1N

Fastställande

Fastställd 2014-12-11

Senast reviderad 2022-12-07 av Ekonomihögskolan. Ändring av institutionstillhörighet
Kursplanen gäller från och med vårterminen 2023

Förkunskaper

Grundläggande behörighet för studier på avancerad nivå samt särskild behörighet:
90 hp företagsekonomi inklusive:

- Redovisningsteori 7,5 hp,
- Affärssystem och redovisningsrutiner 7,5 hp,
- Cost accounting 7,5 hp,
- Corporate Finance I 7,5 hp,
- Management Control Systems 7,5 hp,
- Företagsekonomisk metod 7,5 hp,
- Ämnesfördjupande arbete, ekonomistyrning 15 hp,
- Engelska 6, eller motsvarande.

Mål

Efter avslutad kurs förväntas studenten kunna:

- redogöra för utvecklingen inom samt användningen av modern flödes- och processororienterad ekonomi- och verksamhetsstyrning, inklusive strategisk ekonomistyrning, dess drivkrafter, påverkan på och användning av olika typer av

information

- redogöra för olika begrepp, modeller och verktyg för ekonomi och verksamhetsstyrning av processer
- beskriva och analysera företag, dess flöden och processer och behov av informationssystem för ekonomi och verksamhetsstyrning
- beskriva och analysera ekonomistyrning och extern effektivitet utifrån tankegångar om kundnytta, kundanpassning, nätverk och värdekedjor
- beskriva och analysera ekonomistyrning och intern effektivitet utifrån tankegångar om värdeskapande processer, förändring/förbättring och lärande i organisationer
- problematisera företagsamhet, organisering och ledning som en källa till utveckling och lärande i ett förnyelseperspektiv
- omsätta och relatera kursinnehållet till konkret behov av affärsutveckling i ett företag, verkligt eller casebaserat, och där ge förslag på utveckling av en modell för process- och flödesorienterad ekonomi- och verksamhetsstyrning

Innehåll

Kursen inleds med föreläsningar om ekonomisystem och ekonomisk styrning med monetära och icke-monetära mått samt processororientering och förändring.

Genom att studera modellföretag med avseende på flöden och processer i ekonomisk styrning ges en referens och diskussionsram för både teori och praktik. Fördjupning av förståelse sker främst genom att studenterna praktiskt får tillämpa, analysera och ge förslag på utveckling av styrning utifrån strategi och processororientering i modellföretaget, utifrån olika konceptuella teman.

Kursens huvuddel upptas av fyra teman. Varje tema behandlas vid två tillfällen, ett inledande med teorier och frågor samt ett seminarietillfälle där studenterna i grupp har författat en rapport där de kopplar teori och praktik från modellföretag i en temadiskussion. Detta gäller tema 2-4. Tema 1 är främst ett konceptuellt tema.

Tema 1:

Ekonomi- och verksamhetsstyrning i förändring och utveckling. Styrning utifrån ett strategiskt, flödes- och processororienterat perspektiv, inom och mellan företag i försörjningskedjor. Modeller, system och informationsanvändning samt effekter

Tema 2:

Ekonomistyrning och extern effektivitet. Affärsstrategi och kundperspektiv, värdeerbjudanden, produkter och produktattribut. Kundnytta, kundanpassning och kvalitet för värdeskapande.

Tema 3:

Ekonomistyrning och intern effektivitet. Leverantörs-, produktions och distributionsprocesser och produktionssystem, ”magra” och värdeskapande processer. Människor, organisering och innovationer, ständiga förbättringar och lärande.

Tema 4:

Utveckling av en modell för ett flödes- och processororienterat system för ekonomi och verksamhetsstyrning. Mål, mått och mätning, nyckeltal, informationssystem och balanserade styrkort m m

Undervisningsformer

Undervisningen består av föreläsningar, temastudier, praktikföretagsdiskussioner och

seminarier.

Examination

Kursen bedöms med betygen A, B, C, D, E, Fx eller F.

Kursen examineras genom fyra skriftliga inlämningar som presenteras på seminarier (å 5 hp, 2 hp, 2 hp och 6 hp).

Betyget A utgör det högsta betygssteget, resterande betyg följer i fallande ordning där betyget E utgör det lägsta betygssteget för att vara godkänd. Betyget F innebär att studentens prestationer bedömts som underkända. Betygskriterier för A-F-skalan kommuniceras skriftligt till studenten senast i samband med kursstart, liksom hur sammanvägning och viktning av betyg på enskilda examinerande moment till slutligt kursbetyg sker. Grunden för betyg avgörs av studentens måluppfyllelse.

Förnyad examination ges i enlighet med Lokala regler för kurs och examination på grundnivå och avancerad nivå vid Linnéuniversitetet. Examinator kan undantagsvis bestämma att en student som ligger nära gränsen för godkänt betyg får utföra kompletterande uppgifter för att nå upp till betyget godkänd.

Om universitetet beslutat att en student har rätt till särskilt pedagogiskt stöd på grund av funktionsnedsättning, har examinator rätt att ge ett anpassat prov eller att studenten genomför provet på ett alternativt sätt.

Kursvärdering

Under kursens genomförande eller i nära anslutning till kursen genomförs kursvärdering. Resultat och analys av genomförd kursvärdering ska skyndsamt återkopplas till de studenter som genomfört kursen. Studenter som deltar vid nästa kurstillfälle erhåller återkoppling vid kursstart. Kursvärdering genomförs anonymt.

Överlappning

Kursen kan inte ingå i examen med annan kurs, vars innehåll helt eller delvis överensstämmer med innehållet: 4FE002, 4FE901, 4FE902 och 4FE91E:1 med 15 hp vardera.

Övrigt

I de fall undervisningsspråket i kursen är engelska kommer även examinationer ges på engelska.

Kurslitteratur och övriga läromedel

Obligatorisk litteratur

Simons, R. *Performance Measurement & Control Systems*. Prentice Hall. Senaste upplaga. Cirka 700 sidor.

Vetenskapliga artiklar och ytterligare undervisningsmaterial. Cirka 500 sidor.