



Kursplan

Ekonomihögskolan

Institutionen för ekonomistyrning och logistik

4FE102 Flödesorienterad ekonomi- och verksamhetsstyrning, 15 högskolepoäng

Process Based Management Control, 15 credits

Huvudområde

Företagsekonomi

Ämnesgrupp

Företagsekonomi

Nivå

Avancerad nivå

Fördjupning

A1N

Fastställande

Fastställd 2014-12-11

Senast reviderad 2017-06-14 av Ekonomihögskolan. Litteratur, samt smärre ändringar i mål och innehåll.

Kursplanen gäller från och med höstterminen 2017

Förkunskaper

165 hp inom Civilekonomprogrammet, där tredje årets kurser ska vara inom fördjupningarna i logistik och/eller controller, samt Engelska B/Engelska 6 eller motsvarande.

Mål

Efter avslutad kurs förväntas studenten kunna:

- redogöra för utvecklingen inom samt användningen av modern flödes- och processororienterad ekonomi- och verksamhetsstyrning, inklusive strategisk ekonomistyrning, dess drivkrafter, påverkan på och användning av olika typer av information
- redogöra för olika begrepp, modeller och verktyg för ekonomi och verksamhetsstyrning av processer
- beskriva och analysera företag, dess flöden och processer och behov av informationssystem för ekonomi och verksamhetsstyrning
- beskriva och analysera ekonomistyrning och extern effektivitet utifrån tankegångar om kundnytta, kundanpassning, nätverk och värdekedjor
- beskriva och analysera ekonomistyrning och intern effektivitet utifrån tankegångar om värdeskapande processer, förändring/förbättring och lärande i organisationer
- problematisera företagsamhet, organisering och ledning som en källa till utveckling och lärande i ett förnyelseperspektiv
- omsätta och relatera kursinnehållet till konkret behov av affärsutveckling i ett

företag, verkligt eller casebaserat, och där ge förslag på utveckling av en modell för process- och flödesorienterad ekonomi- och verksamhetsstyrning

Innehåll

Kursen inleds med föreläsningar om ekonomisystem och ekonomisk styrning med monetära och icke-monetära mått samt processororientering och förändring.

Genom att studera modellföretag med avseende på flöden och processer i ekonomisk styrning ges en referens och diskussionsram för både teori och praktik. Fördjupning av förståelse sker främst genom att studenterna praktiskt får tillämpa, analysera och ge förslag på utveckling av styrning utifrån strategi och processororientering i modellföretaget, utifrån olika konceptuella teman.

Kursens huvuddel upptas av fyra teman. Varje tema behandlas vid två tillfällen, ett inledande med teorier och frågor samt ett seminarietillfälle där studenterna i grupp har författat en rapport där de kopplar teori och praktik från modellföretag i en temadiskussion. Detta gäller tema 2-4. Tema 1 är främst ett konceptuellt tema.

Tema 1:

Ekonomi- och verksamhetsstyrning i förändring och utveckling. Styrning utifrån ett strategiskt, flödes- och processororienterat perspektiv, inom och mellan företag i försörjningskedjor. Modeller, system och informationsanvändning samt effekter

Tema 2:

Ekonomistyrning och extern effektivitet. Affärsstrategi och kundperspektiv, värdeerbjudanden, produkter och produktattribut. Kundnytta, kundanpassning och kvalitet för värdeskapande.

Tema 3:

Ekonomistyrning och intern effektivitet. Leverantörs-, produktions och distributionsprocesser och produktionssystem, ”magra” och värdeskapande processer. Människor, organisering och innovationer, ständiga förbättringar och lärande.

Tema 4:

Utveckling av en modell för ett flödes- och processororienterat system för ekonomi och verksamhetsstyrning. Mål, mått och mätning, nyckeltal, informationssystem och balanserade styrkort m m

Undervisningsformer

Undervisningen består av föreläsningar, temastudier, praktikföretagsdiskussioner och seminarier. Obligatoriska delar framgår av schemat.

Examination

Kursen bedöms med betygen A, B, C, D, E, Fx eller F.

Examination sker i form av skriftliga rapporter och muntliga presentationer.

Betyget A utgör det högsta betygssteget, resterande betyg följer i fallande ordning där betyget E utgör det lägsta betygssteget för att vara godkänd. Betyget F innebär att studentens prestationer bedömts som underkända.

Efter varje ordinarie examinationstillfälle följer minst en förnyad examination i nära anslutning till den tidpunkt resultatet av den ordinarie examinationen meddelats. Vid skriftlig tentamen ges minst fem tillfällen att tentera för den kursplan till vilken studenten antagits. Vanligtvis ges tre tillfällen per läsår. Studenter som fått underkänt på rapporter kan komplettera efter examinatorns anvisningar för att uppnå godkänt resultat.

Betygskriterier för A-F-skalan kommuniceras skriftligt till studenten senast i samband med kurs-/delkursstart, liksom hur sammanvägning av betyg på enskilda examinationsmoment till slutligt kursbetyg sker.

Kursvärdering

Under kursens genomförande eller i nära anslutning till kursen genomförs en kursvärdering. Resultat och analys av kursvärderingen ska återkopplas till de studenter som genomfört kursen och de studenter som deltar vid nästa kurstillfälle. Kursvärderingen genomförs anonymt.

Överlappning

Kursen kan inte ingå i en examen tillsammans med följande kurser som helt eller delvis överlappar innehållet i denna kurs: Kursen överlappar 4FE002, 4FE901, 4FE902 och 4FE91E:1 med 100 % vardera.

Kurslitteratur och övriga läromedel

Obligatorisk litteratur

Gattorna, J. L. & Walters, D. W. *Managing the Supply Chain- strategic perspective*. Palgrave. Senaste upplagan. Ca 380 sidor.

Kaplan, R. S. & Norton, D. P. *The Balanced Scorecard*. HBS Press. Boston MA. Senaste upplagan. Ca 320 sidor.

Lindvall, J. *Verksamhetsstyrning*. Studentlitteratur. Lund. Senaste upplagan. Ca 290 sidor.

Nilsson, F. Petri, C-J. & Westelius, A. *Strategisk ekonomistyrning – med dialog i fokus*. Studentlitteratur. Senaste upplagan. Ca 215 sidor.

Simons, R. *Performance Measurement & Control Systems*. Prentice Hall. Senaste upplagan. Ca 700 sidor.

Vetenskapliga artiklar. Ca 200 sidor.

Referenslitteratur

Anthony, R. N. & Govindarajan, V. *Management Control systems*. Irwin. Homewood. Senaste upplagan. Ca 770 sidor.

Barlett, C. A. & Ghoshal, S. *Managing Across Borders - The Transnational Solution*. HBS Press. Boston. MA. Senaste upplagan. Ca 420 sidor.

Davenport, T. *Process Innovation*. HBS Press. Boston. MA. Senaste upplagan. Ca 350 sidor.

Johnson, H. T. & Kaplan, R. S. *Relevance Lost - The Rise and Fall of Management Accounting*. HBS Press. Boston. MA. Senaste upplagan. Ca 300 sidor.