



Kursplan

Ekonomihögskolan

Institutionen för ekonomistyrning och logistik

4FE102 Flödesorienterad ekonomi- och verksamhetsstyrning, 15 högskolepoäng

Process Based Management Control, 15 credits

Huvudområde

Företagsekonomi

Ämnesgrupp

Företagsekonomi

Nivå

Avancerad nivå

Fördjupning

A1N

Fastställande

Fastställd av Ekonomihögskolan 2014-12-11

Kursplanen gäller från och med höstterminen 2015

Förkunskaper

165 hp inom Civilekonomprogrammet, där tredje årets kurser ska vara inom fördjupningarna i logistik och/eller controller, samt Engelska B/Engelska 6 eller motsvarande.

Mål

Efter avslutad kurs förväntas studenten kunna:

- redogöra för ett företags flöden och processer ur ett ekonomistyrningsperspektiv
- redogöra för olika begrepp, modeller och verktyg för ekonomi- och verksamhetsstyrning av processer
- beskriva och analysera företag och dess informationssystem
- beskriva och analysera ekonomistyrning och extern effektivitet utifrån tankegångar om kundnytta, kundanpassning, nätverk och värdekedjor
- beskriva och analysera ekonomistyrning och intern effektivitet utifrån tankegångar om värdeskapande processer, förändring/förbättring och lärande i organisationer
- problematisera företagsamhet, organisering och ledning som en källa till utveckling och lärande i ett förnyelseperspektiv
- omsätta och relatera kursinnehållet till konkret affärsutveckling och förslag på utvecklingsbehov av styrsystemen utifrån en processsyn

Innehåll

Kursen inleds med föreläsningar om ekonomisystem och ekonomisk styrning med monetära och icke-monetära mått samt processorientering och förändring.

Genom att studera modellföretag med avseende på flöden och processer i ekonomisk styrning ges en referens- och diskussionsram för teori och praktik i företag. Fördjupning av förståelse sker genom att studenterna praktiskt får tillämpa analysverktyg för processorientering i modellföretag i fyra teman.

Kursens huvuddel kommer att upptas av fyra teman. Varje tema behandlas vid två tillfällen, ett inledande med teorier och frågor samt ett seminarietillfälle där studenterna i grupp har författat en rapport där de kopplar teori och praktik från modellföretag i en temadiskussion. Detta gäller tema 2-4. Tema 1 är ett konceptuellt tema.

Tema 1:

Ekonomistyrning i förändring och utveckling

Tema 2:

Ekonomistyrning och extern effektivitet. Affärsstrategi och kundperspektiv, kundnytta, kundanpassning och kvalitet

Tema 3:

Ekonomistyrning och intern effektivitet. Produktionsprocesser, magra processer, värdeskapande processer. Människor och innovationer, förbättringar och lärande

Tema 4:

Flödesorienterade system för ekonomi- och verksamhetsstyrning. Mål, mått och mätning, nyckeltal, informationssystem och balanserade styrkort

Undervisningsformer

Undervisningen består av föreläsningar, temastudier, praktikföretagsdiskussioner och seminarier. Obligatoriska delar framgår av schemat.

Examinationsformer

Kursen bedöms med betygen A, B, C, D, E, Fx eller F.

Bedömningen av de studerandes presentationer sker i form av skriftliga rapporter och muntliga presentationer.

Betyget A utgör det högsta betygssteget, resterande betyg följer i fallande ordning där betyget E utgör det lägsta betygssteget för att vara godkänd. Betyget F innebär att studentens prestationer bedömts som underkända.

Efter varje ordinarie examinationstillfälle följer minst en förnyad examination i nära anslutning till den tidpunkt resultatet av den ordinarie examinationen meddelats. Vid skriftlig tentamen ges totalt minst fem tillfällen att tentera för den kursplan till vilken studenten antagits. Vanligtvis ges tre tillfällen per läsår. Studenter som fått underkänt på rapporter kan komplettera efter examinatorns anvisningar för att uppnå godkänt resultat.

Betygskriterier för A-F-skalan kommuniceras skriftligt till studenten senast i samband med kursstart, liksom hur sammanvägning av betyg på enskilda examinationsmoment till slutligt kursbetyg sker.

Kursvärdering

En skriftlig kursvärdering genomförs och sammanställs i en rapport, vilken arkiveras vid fakulteten. Resultatet och eventuellt vidtagna åtgärder kommuniceras av kursansvarig och presenteras för studenterna vid nästa kurstillfälle eller på annat sätt som kursansvarig finner lämpligt. Andra typer av kursvärderingar, exempelvis löpande under kursens gång eller samtal med studenterna förekommer och uppmuntras i syfte att säkerställa kontinuerlig kvalitetsutveckling.

Överlappning

Kursen kan inte ingå i examen med annan kurs, vars innehåll helt eller delvis överensstämmer med innehållet i denna kurs: Kursen överlappar 4FE002, 4FE901, 4FE902 och 4FE91E:1 med 100 % vardera.

Kurslitteratur och övriga läromedel

Obligatorisk litteratur

När kursen ges på svenska:

Kaplan, R. S. & Norton, D. P. *The Balanced Scorecard*. HBS Press. Boston MA. Senaste upplagan. 322 sidor.

Lindvall, J. *Verksamhetsstyrning*. Studentlitteratur. Lund. Senaste upplagan. 286 sidor.

Olhager, J. *Produktionsekonomi*. Studentlitteratur. Lund. Senaste upplagan. 495 sidor.

Paulsson, U., Nilsson, C-H. & Tryggestad, K, *Flödesekonomi*. Studentlitteratur. Lund. Senaste upplagan. 178 sidor.

Simons, R. *Performance Measurement & Control Systems*. Prentice Hall. Senaste upplagan. 696 sidor.

Vetenskapliga artiklar. 150 sidor.

När kursen ges på engelska:

Gattorna, J. L. & Walters, D. W. *Managing the Supply Chain - strategic perspective*. Palgrave. Senaste upplagan. 384 sidor.

Kaplan, R. S. & Norton, D. P. *The Balanced Scorecard*. HBS Press. Boston MA. Senaste upplagan. 322 sidor.

Mattsson, S-A. *Embracing change - management strategies in the e-economy era*. Intentia Publ. Senaste upplagan. 439 sidor.

Olve, N-G. *Making scorecards actionable - balancing strategy and control*. Wiley. Senaste upplagan. 304 sidor.

Simons, R. *Performance Measurement & Control Systems*. Prentice Hall. Senaste upplagan. 696 sidor.

Vetenskapliga artiklar. 150 sidor

Referenslitteratur

Anthony, R. N. & Govindarajan, V. *Management Control systems*. Irwin. Homewood. Senaste upplagan. 768 sidor.

Barlett, C. A. & Ghoshal, S, *Managing Across Borders - The Transnational Solution*. HBS Press. Boston. MA. Senaste upplagan. 416 sidor.

Bruzelius, L. H. & Skärvad, P-H. *Speed Management*. Liber Ekonomi. Malmö. Senaste upplagan. 130 sidor.

Davenport, T. *Process Innovation*. HBS Press. Boston. MA. Senaste upplagan. 352 sidor.

Johnson, H. T. & Kaplan, R. S. *Relevance Lost - The Rise and Fall of Management Accounting*. HBS Press. Boston. MA. Senaste upplagan. 296 sidor.

Johnsson, H. T. *Relevance Regained - From Top-Down Control to Bottom-Up Empowerment*. New York. The Free Press. Senaste upplagan. 244 sidor.

Lynch, R. L. & Cross, K. F. *Measure Up! Yardsticks for Continuous Improvement*. Basil Blackwell. Cambridge. MA. USA. Senaste upplagan. 268 sidor.

Olve, N-G., Roy, J. & Wetter, M. *Balanced Scorecard - i svensk praktik*. Liber Ekonomi. Senaste upplagan. 320 sidor.